

### **Етап В - изпълнение**

# **Организиране, изпълнение. Наблюдение и оценка**

## Тема 7

Организиране на изпълнението на програмата. Планиране и изпълнение на експериментални, демонстрационни и пилотни проекти. Партньорства. Комуникационна стратегия. Правила за изпълнение на програмата. Наблюдение и оценка на резултатите от изпълнението на програмата. Трето политическо решение и обратна връзка

# Процесът на общинско енергийно планиране

## Етап В - изпълнение

### Стъпка 8:

Организиране на изпълнението на програмата

### Стъпка 9:

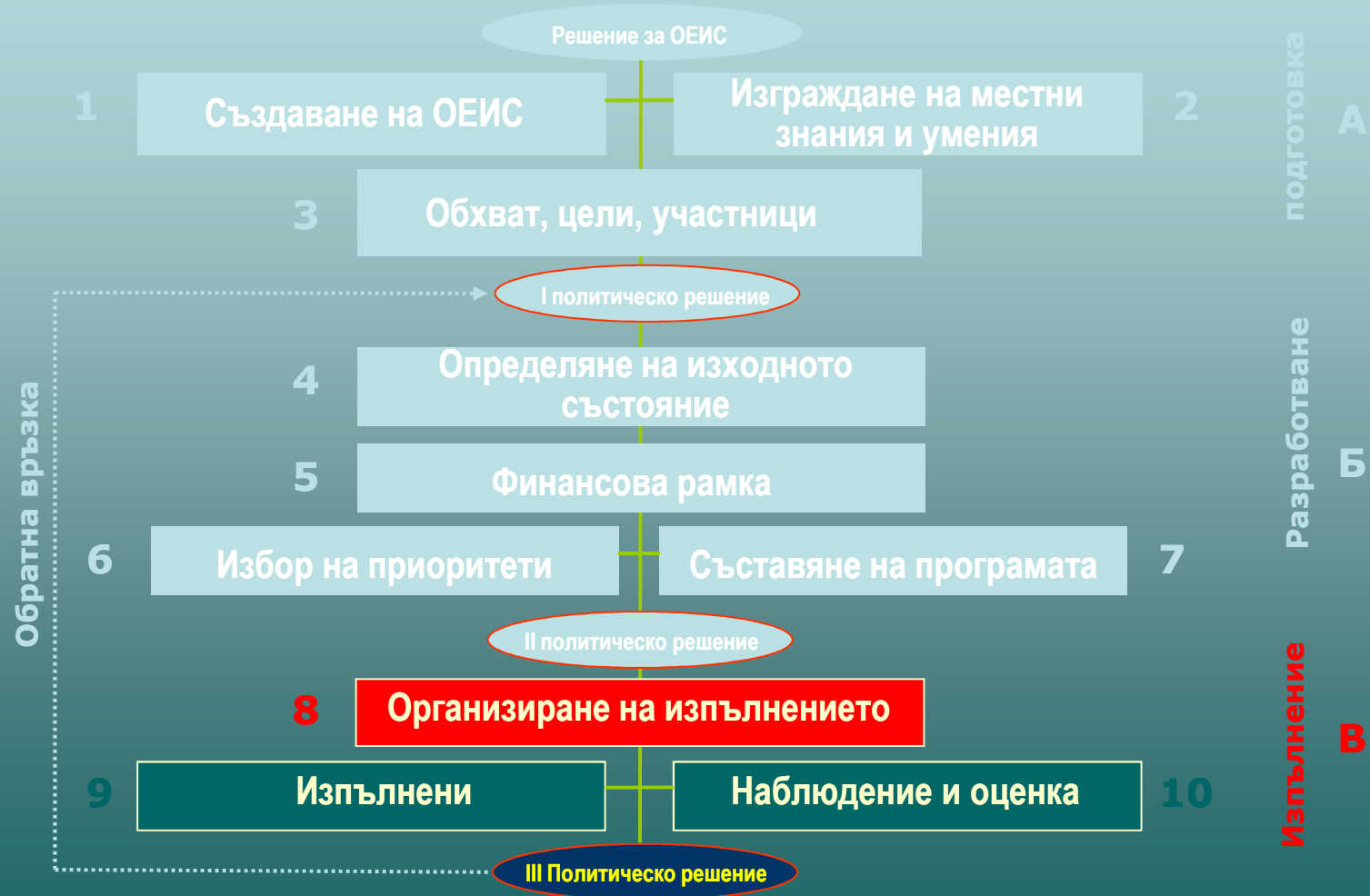
Изпълнение на програмата

### Стъпка 10:

Наблюдение и оценка

Трето политическо решение

# Процесът на общинско енергийно планиране



Стъпка 8:

## **Организиране на изпълнението**

### **Експериментални проекти**

Експерименталните проекти се изпълняват, за да се проверят отделни технически или други решения, преди тяхното планиране или изпълнение в практиката

Експерименталните проекти се изпълняват преди или след одобряването на програмата, ако по-нататъшното планиране изисква такова тестване

Стъпка 8:

## **Организиране на изпълнението**

### **Демонстрационни проекти**

Демонстрационните проекти показват резултатите, ефективността или влиянието на важни части от програмата

Демонстрационните проекти служат за мобилизиране на политическа и/или социална подкрепа за изпълнението на програмата

Демонстрационните проекти могат да се изпълняват преди или след одобряването на програмата, когато има нужда от привличане на подкрепа за изпълнението на програмата

Стъпка 8:

## Организиране на изпълнението

### Пилотни проекти

Пилотните проекти са малки модели на важни части от програмата (или на някой важен обект), които ще се изпълняват многократно по време на редовното изпълнение на програмата

Пилотните проекти са пробният камък за правилния избор на методи и средства на изпълнението, планирането и правилното им възприемане от страна на изпълнителите

Пилотните проекти могат да се осъществяват преди началото на широкомащабни дейности в голям брой еднородни обекти (например: обновяване на училища, детски градини или жилищни сгради)

Пилотни проекти могат да се изпълняват и след одобряването на програмата и евентуалното изпълнение на експериментални и /или демонстрационни проекти

Стъпка 8:

## **Организиране на изпълнението**

### **Установяване на партньорства**

Изпълнението на програмата изисква установяване на разнообразни партньорства с местните играчи

#### **Видове партньорства:**

- С местните доставчици на услуги
- С гражданите
- С местната промишленост (публично-частни партньорства)
- С гражданското общество

Стъпка 8:

## **Организиране на изпълнението**

### **Комуникационна стратегия**

#### **Цели:**

Обмен на информация

Промяна в поведението на израни целеви групи

Обратна връзка за оценка на изпълнението на програмата

#### **Възможни целеви групи (примери):**

Местните политици и общинската администрация

Домакинствата

Местната промишленост

Учениците и децата от детските градини



Стъпка 8:

## Организиране на изпълнението

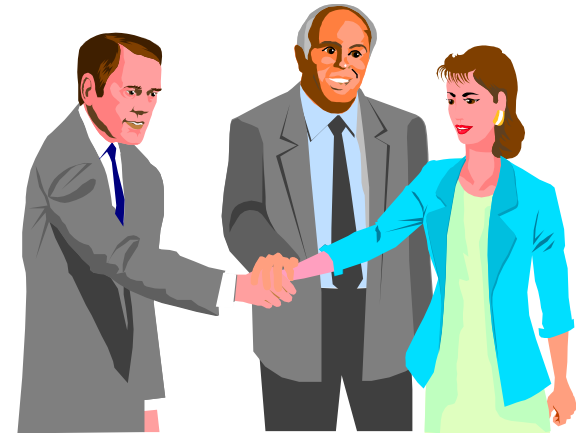
### Комуникационна стратегия

#### Очаквани резултати:

Прозрачност на общинската енергийна & екологична политика

Взаимно доверие между общинската администрация и местната общност

Сериозна социална подкрепа за изпълнението на общинската енергийна програма



Step 8:

## Организиране на изпълнението

### Заключения:

Експерименталните, демонстрационните и пилотните проекти могат да бъдат ефективни инструменти за потвърждаването на индикаторите на ОЕП и улесняват изпълнението ѝ

Целенасочените и добре организирани партньорства на общината и местния бизнес, домакинствата и гражданското общество са база за:

- изпълнението на успешна ОЕП и
- постигането на устойчиво влияние върху местното развитие

Успешната комуникационна стратегия е най-добрият механизъм за изграждането на социално доверие и за мобилизирането на социална подкрепа за изпълнението на програмата

# Процесът на общинско енергийно планиране



Стъпка 9:

## Изпълнение на програмата

### Необходими действия:

Създаване на Звено за управление на програмата от служители в общинската администрация

Алтернатива: Избор на външен ръководител на програмата (наемане и възлагане на работата на външен изпълнител, подготовка на тръжни документи и процедури)

Избор на фирми за извършване на енергийни обследвания, за проектиране и за консултации (подготовка на тръжни документи и процедури, ако това се изисква от закона)

Избор на финансираща институция (подготовка на тръжни документи и процедури, ако това се изисква от закона)

Избор на изпълнители на проектите за енергийна ефективност, съответно на мерките за ЕЕ (подготовка на тръжни документи и процедури, ако е необходимо)

Стъпка 9:

## Изпълнение на програмата

### Заключения:

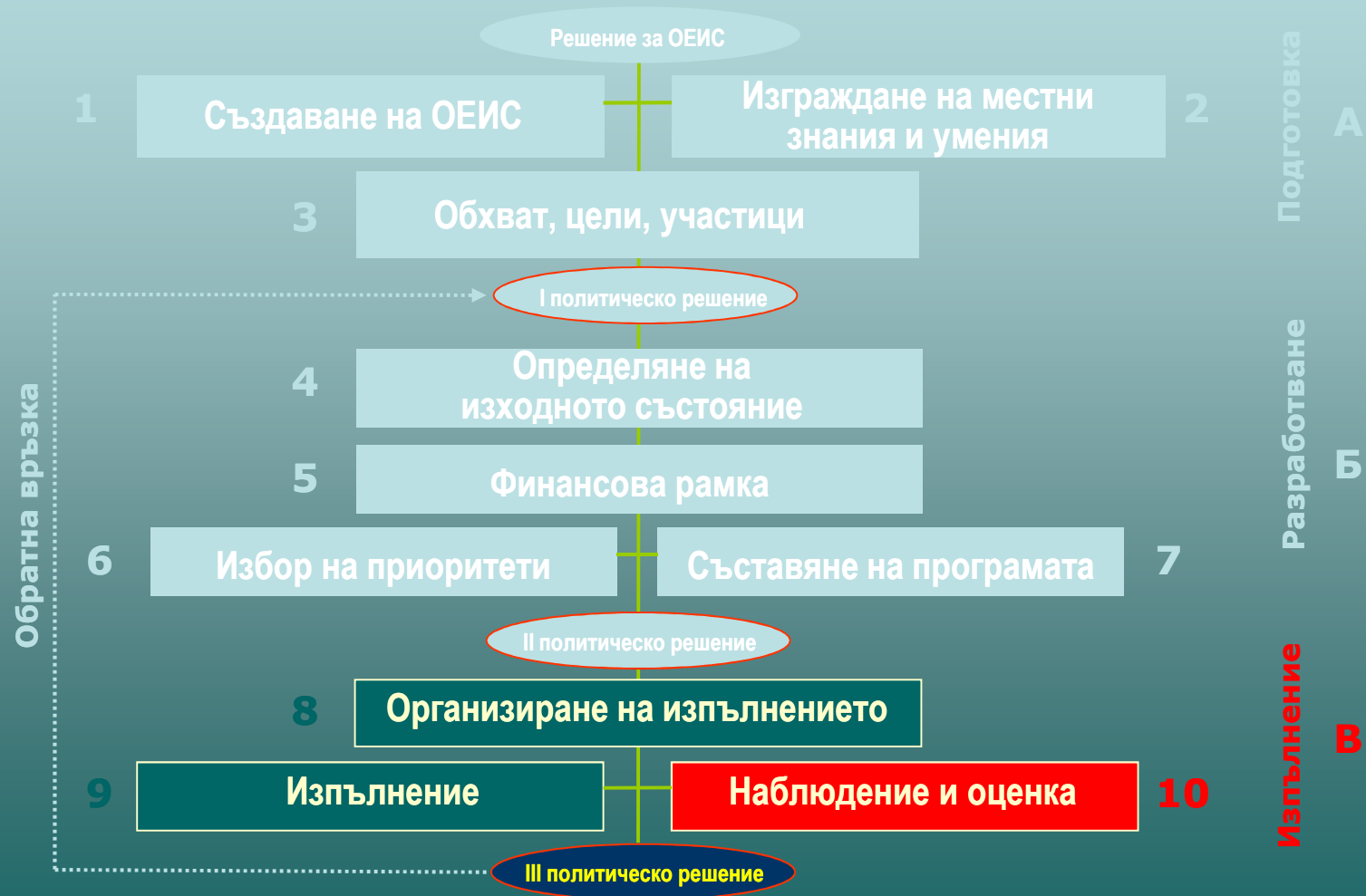
Законните и прозрачни процедури за възлагане на обществени поръчки изискват специфична квалификация, опит и етичност от участващите общински служители

Наемането на външен ръководител на програмата може да бъде подходящо решение за много общини

В случаите, в които общинският енергиен мениджър е външно лице, неговите/нейните специфични отговорности и взаимоотношения със Звеното за управление на програмата трябва да бъдат ясно определени и утвърдени от общинското ръководство с официален договор

Специфичните взаимоотношения между общинските отдели и ръководителя на програмата трябва да бъдат ясно определени и утвърдени от общинското ръководство

# Процесът на общинско енергийно планиране



Стъпка 10:

## **Наблюдение и оценка**

### **Процедури за наблюдение**

Наблюдението трябва да обхваща управлението и изпълнението (У/И) на общинската енергийна програма

Независимото наблюдение на У/И може да осигури обективно мнение за хода на изпълнението на програмата, като по този начин се осигурява ценна обратна връзка с управлението на общината

Наблюдението и оценката на У/И може да бъде организирано с местни сили (в рамките на общинската администрация) или с използването на външни организации (наемане на независима фирма за осъществяване на наблюдението)

Наблюдението и оценката на У/И трябва да се извършват на основата на предварително определени индикатори, одобрени от общинската администрация

Стъпка 10:

## **Наблюдение и оценка**

### **Главни фактори за успеха на програмата, които подлежат на наблюдение:**

Постигане на предварително зададените качествени цели на програмата

Достигане на предварително зададените количествени цели на програмата

Условия за повторно / многократно изпълнение на успешните проекти в същата и / или в други общини

Влияние на изпълнението на програмата върху други сектори на общината, заети с планиране или разработване на програми

Ефективност на управлението на програмата



Стъпка 10:

## Наблюдение и оценка

### Заключения:

Наблюдение и оценка трябва да се осъществяват, както върху управлението, така и върху изпълнението на програмата

Подходящото използване на външни организации за наблюдения и оценки могат да осигурят обективна обратна информация към общинското ръководство за подобряване на изпълнението в движение

Програмните индикатори, които ще бъдат наблюдавани, трябва да бъдат старателно подбрани и утвърдени от общинското ръководство преди началото на изпълнението на програмата

# Процесът на общинско енергийно планиране



# Трето политическо решение

## Главни елементи:

### **Одобряване на доклада за наблюдение:**

Одобрява количествените & качествените резултати от изпълнението на програмата

Одобрява цялостната оценка за изпълнението на програмата

### **Обратна връзка:**

Препоръчва постиженията да станат изходна точка за следващия планов период

Дава препоръки за следващия мандат на общинската администрация (следващия планов период)

## Трето политическо решение

### Заключения:

С третото политическо решение се одобряват резултатите от изпълнението на програмата на основата на доклада от наблюдението и на допълнителните проучвания

С трето политическо решение се дава оценка на направените изводи и се формулират препоръки за по-нататъшното прилагане на успешните практики по време на изпълнението на програмата

Третото политическо решение дава на общинското ръководство ценна информация, необходима за определяне на изходното състояние за следващия мандат и за формулирането на целите за следващия планов период

# Въпроси?

